

**«НА БЛАГОЕ
ПРОСВЕЩЕНИЕ»:
ЦИФРОВАЯ
ТРАНСФОРМАЦИЯ
ГЛАВНОЙ БИБЛИОТЕКИ
СТРАНЫ**

**Вадим ДУДА,
генеральный директор РГБ**

Москва, 12 апреля 2022 года



РГБ СЕГОДНЯ



160 лет со дня основания Московского публичного и Румянцевского музеев

1862-2022



640 тыс. чел.
зарегистрированных
пользователей



48 млн ед.
хранения
в фондах РГБ

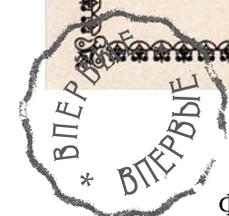
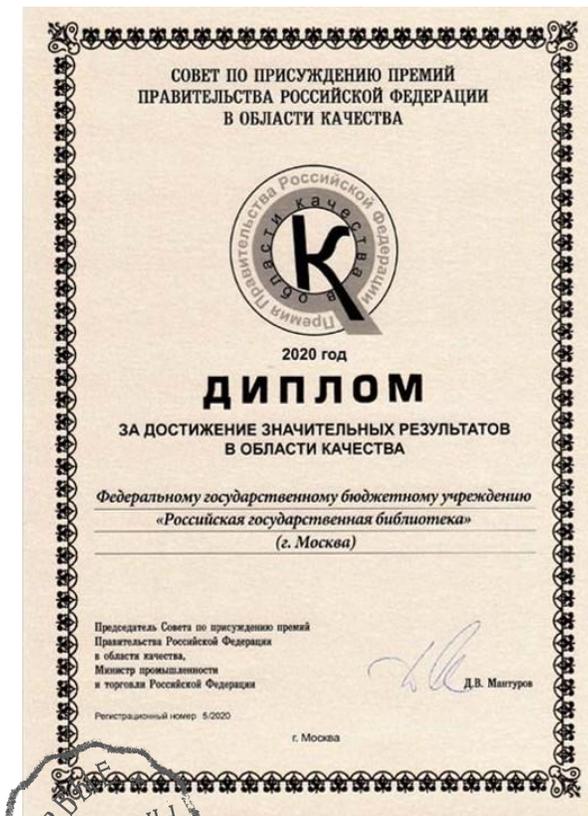


Посещаемость:
стационарная:
2019 г. 2020 г.
1,1 млн чел. **0,5** млн чел.
удаленная:
2019 г. 2020 г.
18,8 млн чел. **22,2** млн чел.



24 здания
в имущественном комплексе РГБ
135,4 тыс. м²
общая площадь всех зданий РГБ
1,6 тыс. чел.
списочная численность
персонала РГБ

Одна из крупнейших библиотек мира



РГБ дипломант премии
Правительства Российской
Федерации в области качества



Пятьсот	Семьдесят
Четыреста	Шестьдесят
Триста	Пятьдесят
Двести	Сорок
Сто	Тридцать
	Двадцать
	Десять
	Один

ТЫСЯЧИ ★ СОТНИ ★ ДЕСЯТКИ ★ РУБЛИ

ПОЛУЧЕНО НАЛИЧНЫМИ РУБЛЯМИ

Бесплатно при выдаче бесплатного билета или в кредит по требованию, сетка отрезается полностью.

Бесплатно или в кредит по требованию №.....

АЭРОФЛОТ СССР

МЯГКИЙ

БИЛЕТ № 091269 3

от аэропорта до аэропорта *Аештраг*

аэропорты пересадки *Л. динь*

ФАМИЛИЯ *Сельверстова*

ЦЕНА *575* РУБ.

(правильность взысканной суммы проверяется по линии отреза сетки)

САМОЛЕТ № *1417* МЕСТО № *8*

ДАТА И ВРЕМЯ ВЫЛЕТА *2/III 1937*

ДАТА ВЫДАЧИ *2/III*

ВЕС РУЧНОЙ КЛАДИ *200*

М. П. *С. П. Т. Р. А.*

Кассир *В. И. С.* (подпись разборчиво)

КО
в
ш
с

Почему цифровая?

Цифровые сервисы формируют **новые паттерны потребления** и привычки, развитие среды, **новые потребности**.

- Читатель находит информацию о библиотеке в Яндексe и Гугле
- Приезжает на метро, оплачивая проезд через FacePay
- Или на каршеринге, управляя заказом через мобильное приложение
- Дорогу до библиотеки находит при помощи Яндекс.Карт или 2GIS
- Обедает едой из Яндекс.Еда или Delivery.Club
- Делает покупки на Ozon или Wildberries

05

Отсутствие в онлайне
означает

ПОЛНОЕ ОТСУТСТВИЕ
НА РЫНКЕ

R.I.P.

Трансформация – главное

06

АВТОМАТИЗАЦИЯ

Совокупность методов и средств, предназначенная для реализации систем, позволяющих осуществлять управление самим технологическим процессом без непосредственного участия человека

ЦИФРОВИЗАЦИЯ

Перевод бизнес-процессов в цифровой формат, формирование цифрового следа и цифровых двойников

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

Трансформация системы управления путём пересмотра стратегии, моделей, операций, продуктов, маркетингового подхода и целей, обеспечиваемая принятием цифровых технологий. Она призвана ускорить продажи и рост бизнеса и увеличить эффективность деятельности организаций

Слагаемые успеха

- **Создание** цифровых продуктов, цифровизация нецифровых продуктов
- Цифровая **коммуникация** с пользователями
- Цифровые активы и цифровая **организация труда**
- Цифровая **культура**

Цифровая культура

- Способ принятия решений (данные вместо HIPPO - highest paid person's opinion)
- Умение **работать в условиях неизвестности** и неопределенности = продуктивный подход + работа в распределенных командах
- **Скорость** принятия решений
- **Толерантность** к ошибкам
- **Мобильность**

Направление развития

СБОР

- Электронные книги
- Цифровые артефакты знаний
- Наборы данных
- Первичные результаты исследований
- BigBlgDATA

СОХРАНЕНИЕ

- Поисковая доступность
- Систематизация
- Стандартизация подходов
- Применение AI&ML при обработке
- Контроль за движением (в т.ч. RFID технологии)

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДОСТУПА

- Обеспечение технической доступности
- Создание новых знаний при помощи машин
- Изменение культуры потребления
- Сокращение дистанции в цифровом обществе



Развитие библиотек, в первую очередь национальных, должно встраиваться в контекст задачи приоритетов общества, бизнеса и экономики.

Создание современной цифровой среды знаний, бережное отношение к культурному наследию мирового масштаба — важнейшая составляющая устойчивого развития в целом и повышения качества образования в частности.

