



**Государственное бюджетное учреждение культуры Рязанской области  
«Рязанская областная универсальная научная библиотека имени Горького»**

**Отдел организационно-методической и образовательной деятельности**

**Научно-методический центр**

**Экономическая эффективность деятельности  
общедоступных библиотек  
Рязанской области  
(по итогам работы в 2019 году)**

**Материалы исследования**

**Рязань 2020**

Составитель: С.А. Антоненко, главный научный сотрудник научно-методического центра

Экономическая эффективность деятельности общедоступных библиотек Рязанской области (по итогам работы в 2019 году): Материалы исследования / Рязанская ОУНБ им. Горького; сост. С.А. Антоненко. – Рязань, 2020. – 22 с.

В крупных библиотеках, имеющих в штате экономистов или заместителей руководителя учреждения по экономике, проводится экономический анализ деятельности путем формирования и обработки экономических показателей.

Задачи экономического анализа:

1. Исследование финансового состояния библиотеки (поступления по источникам (бюджет федеральный, областной, муниципальный, внебюджетные поступления и пр.) и видам деятельности; кредиторы, дебиторы и др.).
2. Затраты по статьям сметы (кодам).
3. Оценка экономической эффективности используемых ресурсов.
4. Итоговая оценка библиотечной деятельности на основе соотнесения результатов и затрат.
5. Выявление недостатков и разработка мероприятий, направленных на улучшение качества работы библиотеки.

Ретроспективный анализ (отчетов) помогает обеспечить устойчивое развитие библиотеки.

Перспективный анализ позволяет разработать стратегию дальнейшей ее деятельности.

Экономические показатели бывают учетные, расчетные, аналитические и прочие.

Учетные показатели состоят из показателей бухгалтерского, статистического и оперативного учета.

Оперативный учет: первичный учет - ведение библиотечной документации – учет фонда, читателей, посещений, выдачи ресурсов и т.п.

Бухгалтерский учет: движение материальных ценностей, денежных средств (поступления и расходование) на основе документов (акты, счета, накладные, квитанции, платежные поручения и т.п.).

Управленческий учет (статистический) – сведения о показателях работы библиотек: пользователях, ресурсах, персонале и т.п.

Помимо оперативного (текущего, ежедневного) учета ведется кумулированный учет: за месяц, квартал, год и т.п.

Все виды учета используются для составления планов и отчетов о деятельности библиотек, а также ее анализа.

Бухгалтер-экономист анализирует показатели:

1. Финансовые поступления.
  2. Доходы от уставной и предпринимательской деятельности.
  3. Расходы на функционирование библиотеки.
  4. Стоимость основных фондов.
  5. Расходы на оплату труда.
  6. Издержки (затраты на выполнение работ и услуг: материальные и трудовые).
  7. Себестоимость продуктов и услуг библиотеки (все затраты на единицу услуг).
- и другие.

Расчетные показатели:

1. Доля расходов на оплату труда, на комплектование библиотечных фондов, на проведение мероприятий, на капитальный ремонт, на приобретение оборудования, на информатизацию и пр.
2. Структура затрат по видам: заработная плата, отчисления, материальные затраты и пр.
3. Амортизация основных фондов: содержание помещений и пр.

Аналитические экономические показатели: уровень ресурсного обеспечения по каждому виду ресурсов; фондоотдача, фондоемкость, фондовооруженность, производительность труда; численность трудовых ресурсов. Соотношение работников по образованию, стажу, возрасту; нагрузка на основной персонал; кадровый потенциал, социально-психологическое состояние и пр.

Для расчета экономической эффективности деятельности библиотек необходим экономический анализ на основе учетных и отчетных документов.

Методы анализа:

Сравнение (сопоставление) с использованием средних (средняя зарплата) и других относительных величин (стоимость показателей библиотечного обслуживания: 1 посещения, 1 выдачи, 1 пользователя и пр.). Расчет процента выполнения плановых показателей, коэффициентов (интенсивности работы, использования библиотечного фонда и пр.). Отклонения, выявленные в результате сравнения, - предмет дальнейшего анализа.

Результативность работы библиотеки определяется с помощью показателей: процент охвата населения библиотечным обслуживанием, число посещений библиотеки на 1 тысячу жителей, число посещений на 1 библиотеку, выдача библиотечных ресурсов на 1 тысячу жителей, выдача на 1 библиотеку и пр.

**Задача данного исследования** - анализ экономической эффективности путем сравнения объемов финансирования и результатов деятельности библиотек.

Проанализируем эффективность работы общедоступных библиотек Рязанской области на основе статистических отчетов за 2019 год. В отчетных документах содержатся основные показатели деятельности библиотек, а также финансовые средства, полученные из различных источников за год и израсходованные на библиотечные нужды.

В таблице 1 представлены расчетные показатели: объемы финансирования в среднем на 1 библиотеку, на 1 жителя, а также среднее финансирование комплектования на 1 библиотеку.

Таблица 1.

№ п/п	Наименование района	Финансирование на 1 библиотеку (тыс. руб)	Финансирование в расчете на 1 жителя (руб.)	Финансирование комплектования на 1 библиотеку (тыс. руб.)
1	2	3	4	5
1	Александро-Невский	665	1037	3.76
2	Ермишинский	581	1310	4.69
3	Захаровский	569	1281	16.17
4	Кадомский	772	1320	7.15
5	Касимовский	874	1259	49.08
6	Клепиковский	773	633	15.32
7	Кораблинский	591	729	9.19
8	Милославский	556	989	4.62
9	Михайловский	536	519	15.0
10	Пителинский	545	1418	7.54
11	Пронский	1223	767	23.17
12	Пуятинский	495	1201	12.82
13	Рыбновский	884	659	39.93
14	Ряжский	926	587	34.44
15	Рязанский	466	315	27.68
16	Сапожковский	828	512	34.0
17	Сараевский	689	1378	25.53
18	Сасовский	554	1130	11.25
19	Скопинский	422	320	12.77
20	Спасский	736	894	11.23
21	Старожиловский	806	815	25.53
22	Ухоловский	715	926	15.73
23	Чучковский	717	1277	12.46
24	Шацкий	807	1337	13.06
25	Шиловский	962	882	15.74
26	ЦБС г. Рязани	6648	172	79.36
27	ЦСДБ г. Рязани	5143	114	140.83
28	г. Касимов	2257	760	40.60
29	г. Сасово	1980	485	22.50
	В среднем по муниципальным библиотекам	954	531	22.99

30	РОУНБ	164728	-	6964
31	РОДБ	39984	-	1105
32	РОСБС	27152	-	503

Как видим из таблицы (графа 3), самые обеспеченные финансами муниципальные библиотеки – в Касимовском, Пронском, Рыбновском, Рязском, Сапожковском, Шиловском районах и в городах Рязань, Сасово и Касимов. В Пронском районе самая обеспеченная Новомичуринская библиотека, получающая прямое финансирование из городского бюджета. В среднем на 1 муниципальную библиотеку в регионе приходится 954 тысячи рублей в год.

Финансирование муниципальных библиотек в расчете на 1 жителя в регионе составляет 531 руб. Самое большое финансирование по этому показателю в районах: Ермишинский, Кадомский, Пителинский, Сараевский и Шацкий (графа 4). Причем первые три отмечены по причине небольшой плотности населения.

Финансирование комплектования в среднем на 1 муниципальную библиотеку региона составляет 22,99 тыс. рублей. Самые высокие показатели – в Касимовском, Рыбновском районах, а также в городах Рязань и Касимов (графа 5).

-----

Расчетные экономические показатели по видам расходов помогают представить эффективность использования финансовых средств за год. В таблице 2 содержатся сведения о расходах финансовых средств в процентах по направлениям: оплата труда, комплектование фондов, проведение мероприятий, приобретение оборудования.

Таблица 2.

**Доля расходов от общей суммы расходов (в %)**

№ п/п	Наименование района (библиотеки)	на оплату труда	на приобретение оборудования	на проведение мероприятий	на комплектование фондов
1	2	3	4	5	6
1	Александровский	69,6	3,2	0	0,6
2	Ермишинский	81,2	6,1	0	0,8
3	Захаровский	88,9	0,02	0	2,8
4	Кадомский	87,9	3,8	0,05	0,9
5	Касимовский	87,5	2,3	0,12	5,6
6	Клепиковский	85,2	2,3	0	2,0
7	Кораблинский	94,8	0,6	0	1,6
8	Милославский	88,8	1,2	0,26	0,8
9	Михайловский	92,5	0,2	0	2,8
10	Пителинский	91,1	3,4	0	1,4
11	Пронский	66,2	3,7	0,16	1,9
12	Пуятинский	86,8	6,9	0	2,6
13	Рыбновский	74,5	4,8	0,14	4,5
14	Рязский	82,0	1,5	0	3,7
15	Рязанский	88,1	2,6	0	5,9
16	Сапожковский	78,2	0,04	4,1	4,1
17	Сараевский	66,4	1,05	0	3,7
18	Сасовский	80,6	4,7	0	2,0
19	Скопинский	92,3	0,54	0,06	3,0
20	Спасский	90,1	2,7	0	1,5
21	Старожиловский	71,8	1,4	0	3,2
22	Ухоловский	77,8	1,9	0,18	2,2
23	Чучковский	90,7	1,3	0,01	1,7
24	Шацкий	87,6	3,3	0,03	1,6
25	Шиловский	69,8	2,7	0	1,6
26	ЦБС г. Рязани	56,2	3,1	0,33	1,2
27	ЦСДБ г. Рязани	88,8	0,4	0,15	2,7



28	г. Касимов	89,7	0	0	1,8
29	г. Сасово	88,2	0	0	1,1
30	РОУНБ	83,9	0,6	1,1	4,2
31	РОДБ	60	0,05	1	2,8
32	РОСБС	81	0	0,4	1,9
	По региону	79,1	1,7	0,4	2,8

Как видим из графы 5, только 15 библиотек (библиотечных систем) получали и использовали финансы на проведение мероприятий. В среднем по области по этому направлению расходы составляют всего 0,4 % от общих расходов.

Из графы 6 видим, что наибольшая доля расходов на комплектование – в Касимовском, Рыбновском, Рязском, Рязанском, Сапожковском и Сараевском районах, а также в РОУНБ им. Горького. В среднем по области 2,8 % финансовых расходов приходится на комплектование фондов библиотек.

Графа 4 показывает, что в библиотеках г. Касимова, г. Сасово и РОСБС не было расходов на приобретение оборудования. Наибольшая доля расходов по этому направлению – у библиотек Ермишинского и Путятинского районов.

Из графы 3 видим, что в Кораблинском, Михайловском, Пителинском, Скопинском, Спасском и Чучковском районах на оплату труда приходится максимальная доля расходов (более 90 %). В среднем по региону на оплату труда библиотекарей тратится 79,1 % финансовых средств.

-----

Насколько эффективны затраты библиотек? В каких библиотеках самое затратное обслуживание 1 пользователя, выдача 1 книги, посещение 1 пользователя, обработка 1 издания? Это мы узнаем из таблицы 3.

Таблица 3.

**Средняя стоимость (в рублях) \***

№ п/п	Наименование района (библиотеки)	1 посещения (стационар.)	1 выдачи	Обслуживания 1 пользователя	Обработки 1 издания
1	2	3	4	5	6
1	Александро-Невский	110	55	1270	7389
2	Ермишинский	168	73	1691	3647
3	Захаровский	162	56	754	4857
4	Кадомский	184	91	1791	4918
5	Касимовский	173	79	1555	3635
6	Клепиковский	101	51	1129	9233
7	Кораблинский	116	56	1116	7423
8	Милославский	154	66	1458	6482
9	Михайловский	90	31	744	3714
10	Пителинский	164	72	2148	7705
11	Пронский	116	62	1368	8988
12	Путятинский	158	80	1586	9447
13	Рыбновский	91	50	1238	5180
14	Рязский	119	48	1150	7864
15	Рязанский	84	39	801	1483
16	Сапожковский	85	36	801	3165
17	Сараевский	156	69	1566	4371
18	Сасовский	118	69	1258	7580
19	Скопинский	96	39	758	4104
20	Спасский	127	55	1135	8809
21	Старожиловский	136	66	1384	10146
22	Ухоловский	110	58	1269	12490
23	Чучковский	153	68	1555	5722
24	Шацкий	157	68	1633	7174
25	Шиловский	167	64	1669	5958
26	ЦБС г. Рязани	284	103	2495	11269
27	ЦСДБ г. Рязани	189	82	1629	7873
28	г. Касимов	140	56	1112	6411
29	г. Сасово	110	48	900	9504

30	РОУНБ	551	130	3188	5324
31	РОДБ	327	205	3310	10881
32	РОСБС	1025	166	10443	6300
	По региону	181	74	1638	5939

\*Средняя стоимость рассчитывалась путем деления общей суммы израсходованных средств на соответствующий показатель деятельности библиотек за 2019 год.

Из графы 3 видим, что самая высокая стоимость 1 посещения библиотек – в Рязанской ОСБС, Рязанской ОУНБ им. Горького, Рязанской ОДБ и ЦБС г. Рязани. Наименьшая стоимость посещения библиотек – в Рязанском и Сапожковском районах. Причина: в Сапожковском районе – небольшое финансирование, так как в районе всего 6 библиотек. В Рязанском районе – из-за больших показателей деятельности библиотек и умеренного (среднего) финансирования.

Самая высокая стоимость выдачи ресурсов (графа 4) – в тех же библиотеках. Наименьшая – в Михайловском, Рязанском, Сапожковском и Скопинском районах.

Обслуживание 1 пользователя (графа 5) самое затратное – в областных библиотеках, ЦБС г. Рязани, а также в Пителинском районе (в библиотеках этого района число пользователей небольшое). Самые малые затраты в расчете на 1 пользователя – в Захаровском, Михайловском и Скопинском районах, где финансирование недостаточное, а число пользователей большое.

Стоимость обработки 1 издания (графа 6) наименьшая в Ермишинском, Касимовском, Михайловском, Рязанском и Сапожковском районах, где поступления изданий в библиотечные фонды ощутимы, но общие финансовые затраты на деятельность библиотек не очень высоки.

-----

Результативность работы библиотек представлена в таблице 4 показателями: «% охвата населения библиотечным обслуживанием», «выдача на 1 библиотеку», «выдача на 1 тыс. жителей», «число посещений на 1 библиотеку», «число посещений на 1 тыс. жителей». Факультативно, для общего сравнения, представлено число жителей по каждому муниципальному образованию (графа 3).

Таблица 4.

**Результативность деятельности библиотек**

№ п/п	Наименование района	Численность населения (тыс. чел.)	Выдача на 1 библиотеку (тыс. экз.)	Выдача на 1 тыс. жителей (экз.)	% охвата населения библиотечным обслуживанием	Число посещений на 1 библиотеку	Число посещений на 1 тыс. жителей
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Александров-Невский	10,9	12,12	18903	81.4	6047	9431
2	Ермишинский	7,1	7,99	17998	77.3	3450	7774
3	Захаровский	8	10,09	22699	170.0	3522	7925
4	Кадомский	7,6	8,52	14567	73.8	4192	7171
5	Касимовский	25,7	11,14	16033	81.0	5043	7261
6	Клепиковский	23,2	15,17	12425	56.2	7652	6267
7	Кораблинский	21,9	10,62	13098	65.4	5081	6265
8	Милославский	11,8	8,36	14886	67.5	3600	6407
9	Михайловский	31,0	17,04	16491	69.9	5947	5755
10	Пителинский	5,0	7,62	19806	66.5	1023	8660
11	Пронский	28,7	19,80	12420	56.2	1053	6606
12	Пуятинский	7,0	6,15	14936	75.3	3135	7614
13	Рыбновский	37,6	17,81	13260	53.2	9704	7226
14	Рязский	28,4	19,39	12287	51.0	7756	4915
15	Рязанский	59,3	12,08	8147	39.3	5580	3764
16	Сапожковский	9,7	23,31	14421	63.9	9783	6052

17	Сараевский	15,0	10,02	20048	88.1	4423	8847
18	Сасовский	15,7	8,08	16468	90.1	4697	9573
19	Скопинский	51,4	10,91	8278	42.2	4385	3327
20	Спасский	25,5	13,46	16364	79.0	5806	7059
21	Старожиловский	16,8	12,14	12290	59.1	5906	5976
22	Ухоловский	8,5	12,35	15981	73.2	6527	8447
23	Чучковский	7,3	10,58	18849	82.8	4700	8370
24	Шацкий	19,9	11,89	19716	81.9	5139	8523
25	Шиловский	37,1	14,99	13735	53.0	5753	5272
26	ЦБС г. Рязани	539,8	64,67	1677	6.9	23421	607
27	ЦСДБ г. Рязани	539,8	62,45	1388	7.0	27233	605
28	г. Касимов	29,7	40,03	13479	68.3	16130	5431
29	г. Сасово	24,5	41,10	10065	53.8	17983	4404
	По муниципальным библиотекам	1114.1	15,19	8452	39.2	6670	3712
30	РОУНБ	539,8	1269,12	2351	9,6	298.6 тыс.	553
31	РОДБ	539,8	194,09	360	2,2	121.5 тыс.	225
32	РОСБС	539,8	163,92	304	0,5	26.5 тыс.	49
	Итого	1114.1	17,73	9912	45.1	7306	4086

Из графы 4 видим, что в среднем на 1 муниципальную библиотеку приходится 15,19 тыс. экземпляров выданных изданий. Наименьшие показатели – в Ермишинском, Пителинском и Путятинском районах.

В графе 5 представлен расчетный показатель – выдача на 1 тысячу жителей. Средняя выдача по муниципальным библиотекам - 8452 экз. Наименьшие показатели в городах, а также районах с большим числом жителей: Рязанском, Скопинском.

В графе 6 представлен показатель «% охвата населения библиотечным обслуживанием». В целом по региону в библиотеках читают 45,1 % населения. Самые читающие в библиотеках жители - в муниципальных образованиях:

Александровский, Касимовский, Сараевский, Сасовский, Чучковский и Шацкий районы. Наименьший процент – в крупных городах и районах.

В графе 7 представлено число посещений в расчете на 1 библиотеку. На 1 муниципальную библиотеку в регионе приходится 7306 посещений. Наименьшее число – в Ермишинском, Захаровском, Милославском, Пителинском, Пронском, Путятинском районах.

В графе 8 – число посещений в расчете на 1 тысячу жителей. Здесь среди лучших – Александровский и Сасовский районы. Среднее число посещений по муниципальным библиотекам на 1 тысячу жителей – 3712.

-----

Насколько эффективно используются библиотечные помещения? Возможно, содержание многих из них по сравнению с результатами деятельности библиотек особенно затратное. Об этом узнаем из таблицы 5.

Таблица 5.

**Показатели деятельности библиотек из расчета на 1 квадратный метр площади помещения**

№ п/п	Наименование района (библиотеки)	Число посещений (стационар.) раз	Число выданных (экз.)	Число пользователей (чел.)	Число обработанных изданий (экз.)
1	2	3	4	5	6
1	Александровский	70	149	6,5	1,1
2	Ермишинский	50	123	5,3	2,5
3	Захаровский	60	165	12,4	2
4	Кадомский	30	66	3,4	1,2
5	Касимовский	60	124	6,3	2,7
6	Клепиковский	60	127	5,7	0,7
7	Кораблинский	70	146	7,3	1,1
8	Милославский	55	128	5,8	1,3
9	Михайловский	79	225	9,5	1,9
10	Пителинский	41	94	3,1	0,9
11	Пронский	87	164	7,4	1,1
12	Путятинский	63	123	6,2	1,0

13	Рыбновский	124	227	9,1	2,2
14	Ряжский	89	222	9,2	1,4
15	Рязанский	95	205	9,9	5,4
16	Сапожковский	109	259	11,5	2,9
17	Сараевский	61	139	6,1	2,2
18	Сасовский	79	135	6,0	1,2
19	Скопинский	78	193	9,9	1,8
20	Спасский	65	151	7,3	0,9
21	Старожиловский	63	130	6,2	0,8
22	Ухоловский	93	176	8,1	0,8
23	Чучковский	50	113	4,9	1,3
24	Шацкий	55	127	5,3	1,2
25	Шиловский	65	170	6,6	1,8
26	ЦБС г. Рязани	48	134	5,5	1,2
27	ЦСДБ г. Рязани	106	243	12,3	2,5
28	г. Касимов	76	188	9,5	1,7
29	г. Сасово	102	233	12,5	1,2
30	РОУНБ	27	113	4,6	2,8
31	РОДБ	117	187	11,5	3,5
32	РОСБС	32	197	3,1	5,2
	По региону	63	153	7	1,9

Из графы 3 видим, что в среднем по региону на 1 квадратный метр библиотечных помещений приходится 63 посещения библиотек (стационарно). Наибольшее число посещений – в Михайловском, Пронском, Рыбновском, Ряжском, Рязанском, Сапожковском, Сасовском, Ухоловском районах, а также в г. Сасово, ЦСДБ г. Рязани и Рязанской ОДБ. Самые малопосещаемые библиотечные помещения – в Кадомском районе и Рязанской ОСБС.

Наибольшее число выдач изданий в расчете на 1 квадратный метр помещений (графа 4) – в Михайловском, Рыбновском, Ряжском, Рязанском, Сапожковском районах, г. Сасово и ЦСДБ г. Рязани. Наименьшее число – в Кадомском и Пителинском районах.

Из графы 5 видим, что в среднем на 1 квадратный метр помещений библиотек приходится 7 читателей. Наибольшее их число – в Захаровском, Михайловском, Рыбновском, Ряжском, Рязанском, Сапожковском, Скопинском районах, г. Сасово, ЦСДБ г. Рязани и Рязанской ОДБ. Наименьшее – в Кадомском, Пителинском районах и Рязанской ОСБС.

В графе 6 найдем самое большое число обработанных изданий на 1 квадратный метр библиотечных помещений – в Рязанском районе и Рязанской ОСБС.

-----

Эффективность работы библиотечного персонала (нагрузку) выясним из таблицы 6.

Таблица 6.

**Показатели деятельности библиотек из расчета на одного библиотечного специалиста (нагрузка на представителей основного персонала)**

№ п/п	Наименование района (библиотеки)	Число посещений (стационар.)	Число выдач (экз.)	Число пользователей (чел.)	Число обработанных изданий (экз.)
1	2	3	4	5	6
1	Александровский	4112	8242	356	61
2	Ермишинский	2400	5556	239	111
3	Захаровский	2642	7566	567	88
4	Кадомский	2370	4813	243	89
5	Касимовский	3659	8079	408	175
6	Клепиковский	5816	11531	520	64
7	Кораблинский	3349	6996	349	52
8	Милославский	2363	5489	250	56
9	Михайловский	4458	12780	540	108
10	Пителинский	2406	5502	183	51
11	Пронский	4740	8911	403	61
12	Путятинский	2317	4546	230	39
13	Рыбновский	5781	10608	426	102
14	Рязанский	3674	9183	382	56
15	Рязанский	4133	8947	431	233
16	Сапожковский	5870	13989	620	157
17	Сараевский	2887	6537	287	103
18	Сасовский	3666	6306	344	57
19	Скопинский	3107	7736	395	73
20	Спасский	3529	8182	394	51
21	Старожиловский	3239	6660	319	44
22	Ухоловский	4224	7990	365	37
23	Чучковский	3216	7242	316	86



24	Шацкий	2875	6650	276	63
25	Шиловский	3207	8353	321	90
26	ЦБС г. Рязани	2954	8157	336	74
27	ЦСДБ г. Рязани	4416	10127	512	106
28	г. Касимов	3934	9764	495	86
29	г. Сасово	4316	9864	528	50
30	РОУНБ	2004	8518	346	207
31	РОДБ	3115	4977	308	94
32	РОСБС	1060	6557	104	172
	По региону	3352	8132	370	102

Из графы 3 видим, что в среднем на 1 библиотечного работника в регионе приходится 3352 посещения в год. Наибольшее число посещений – в Клепиковском, Рыбновском и Сапожковском районах. Наименьшее число – в Путятинском районе, Рязанской ОУНБ и Рязанской ОСБС.

В графе 4 указано число выданных изданий в расчете на 1 библиотекаря. В среднем по области – 8132 экземпляра. Наибольшее число – в Александровском, Клепиковском, Михайловском, Пронском, Рыбновском, Рязанском, Сапожковском, Спасском, Шиловском районах, городах Касимов, Сасово, Рязань и Рязанской ОУНБ им. Горького. Наименьшее число – в Кадомском, Путятинском районах и Рязанской ОДБ.

На 1 библиотечного работника в регионе в среднем приходится 370 читателей (пользователей). Самая высокая нагрузка по этому показателю – в Захаровском, Михайловском, Сапожковском районах (графа 5). В Захаровском районе много удаленных пользователей (посетители сайта библиотеки). Наименьшая нагрузка – в Пителинском районе и Рязанской ОСБС.

По числу обработанных изданий в расчете на 1 библиотекаря лидируют Касимовский, Рязанский, Сапожковский районы, а также Рязанская ОУНБ им. Горького и Рязанская ОСБС (графа 6).

В Сапожковском районе высокая нагрузка по всем показателям из-за малочисленности библиотечной сети и штата библиотек.

-----

В основном, общедоступные библиотеки нашего региона как бюджетные учреждения используют бюджетные средства.

В целях развития деятельности необходимо привлечение дополнительных внебюджетных поступлений. Библиотеки выполняют платные услуги, привлекают средства спонсоров и благотворителей, получают гранты от благотворительных фондов на реализацию проектов.

Проанализируем объемы внебюджетных поступлений в общедоступных библиотеках Рязанской области за 2019 год (таблица 7).

Таблица 7.

**Поступления внебюджетных средств (тыс. руб.)**

№ п/п	Наименование района (библиотеки)	Всего	В расчете на 1 библиотекаря	Из расчета на 1 м <sup>2</sup> площади библиотек	Доля внебюджетных средств от общего объема финансирования (%)
1	2	3	4	5	6
1	Александро-Невский	3	0,12	0,002	0,03
2	Ермишинский	24	1,04	0,023	0,26
3	Захаровский	78	3,35	0,086	0,76
4	Кадомский	12	0,52	0,007	0,1
5	Касимовский	1334	26,16	0,403	4,12
6	Клепиковский	105	4,2	0,046	0,72
7	Кораблинский	84	2,05	0,043	0,53
8	Милославский	89	2,78	0,065	0,76
9	Михайловский	131	3,28	0,058	0,81
10	Пителинский	0	0	0	0
11	Пронский	48	1,2	0,022	0,22
12	Путятинский	125	5,43	0,147	1,49
13	Рыбновский	0	0	0	0
14	Рязанский	140	3,68	0,089	0,84
15	Рязанский	458	8,48	0,195	2,46
16	Сапожковский	5	0,5	0,009	0,1
17	Сараевский	388	8,4	0,180	1,88
18	Сасовский	421	10,3	0,220	2,37
19	Скопинский	84	1,53	0,038	0,51
20	Спасский	73	1,43	0,026	0,32
21	Старожиловский	511	16,48	0,321	3,73
22	Ухоловский	35	2,06	0,045	0,44

23	Чучковский	89	4,68	0,073	0,95
24	Шацкий	258	4,37	0,084	0,97
25	Шиловский	318	5,21	0,106	0,97
26	ЦБС г. Рязани	203	1,83	0,030	0,22
27	ЦСДБ г. Рязани	664	8,97	0,216	1,08
28	г. Касимов	61	1,49	0,029	0,27
29	г. Сасово	11	0,44	0,010	0,09
30	РОУНБ	6510	43.69	0.581	4
31	РОДБ	341	8.74	0.328	0.9
32	РОСБС	21	0.84	0.025	0.08
	По региону	12624	9.3	0.175	1.5

Из графы 3 видим, что Рыбновская и Пителинская библиотечные системы не выполняют платные услуги для населения и не привлекают внебюджетные средства. Рыбновская – по причине достаточного бюджетного финансирования, Пителинская – из-за отсутствия спроса на платные услуги.

Самый большой процент (доля) внебюджетного финансирования – в Касимовском, Рязанском, Сасовском и Старожиловском районах (графа 6). Первые три – большие районы со значительным числом жителей, среди которых много молодежи. Библиотеки Старожиловского района вынуждены привлекать пожертвования от населения, так как в районе недостаточно средств на комплектование фондов и совершенно отсутствуют деньги на подписку периодических изданий.

В графе 5 представлены объемы внебюджетных поступлений в расчете на 1 м<sup>2</sup> площади библиотек. Самые большие поступления - в Касимовской и Старожиловской районных библиотеках, а также в Рязанской ОУНБ имени Горького и Рязанской ОДБ.

Внебюджетные поступления в расчете на 1 библиотекаря представлены в графе 4. В среднем на одного библиотекаря в области приходится 9,3 тысяч рублей внебюджетных поступлений. Самые большие объемы – в Касимовском, Рязанском, Сасовском, Старожиловском районах, ЦСДБ г. Рязани, Рязанской ОУНБ им. Горького и Рязанской ОДБ. Самые небольшие поступления – в Александровском районе (в Рыбновском и Пителинском их вообще нет).

## **Выводы по исследованию:**

Самые **обеспеченные финансами** муниципальные библиотеки – в Касимовском, Пронском, Рыбновском, Рязском, Сапожковском, Шиловском районах и в городах Рязань, Сасово и Касимов.

Из самых эффективных (малообеспеченных финансами, но с большими показателями деятельности) – библиотеки Михайловского, Скопинского и Рязанского районов.

Наименьшая **стоимость** обслуживания пользователей, посещений и выдач изданий – в Михайловском, Рыбновском, Сапожковском, Скопинском и Рязанском районах. В Сапожковском районе – небольшое финансирование, так как в районе всего 6 библиотек. В других названных районах – из-за больших показателей деятельности библиотек и умеренного (среднего) финансирования.

Самое эффективное использование библиотечных **помещений** – в Захаровском, Михайловском, Рыбновском, Рязском, Рязанском, Сапожковском, Скопинском районах, г. Сасово, ЦСДБ г. Рязани и Рязанской ОДБ.

Самая эффективная работа **персонала** (нагрузка по числу посещений) - в Клепиковском, Рыбновском и Сапожковском районах. По числу выдач лучшие библиотекари – в Александро-Невском, Клепиковском, Михайловском, Пронском, Рыбновском, Рязском, Рязанском, Сапожковском, Спасском, Шиловском районах, городах Касимов, Сасово, Рязань и Рязанской ОУНБ им. Горького. Самая малая нагрузка на персонал – В Ермишинском, Кадомском, Пителинском и Путятинском районах, где небольшая плотность населения и мало активных пользователей.

В Сапожковском районе высокая нагрузка по всем основным показателям из-за малочисленности библиотечной сети и штата библиотек.

Лидеры по привлечению **внебюджетных средств** – Рязанская ОУНБ им. Горького, Касимовская и Старожиловская районные библиотечные системы.

В Пителинском и Рыбновском районах внебюджетного финансирования нет.

**Результативность** работы библиотек показала, что в крупных районах – Рязанском, Скопинском, - есть резервы для расширения круга пользователей и увеличения охвата населения библиотечным обслуживанием. При условии достаточного финансирования и укрепления материальной базы можно значительно повысить показатели деятельности библиотек в этих районах.

### **Рекомендации:**

Библиотекам региона активнее привлекать внебюджетные средства, составлять заявки на гранты в благотворительные фонды, предлагать и выполнять платные услуги населению.

Администрации Рязанского района увеличить бюджетное финансирование библиотек, так как в районе наивысшие показатели деятельности и большая нагрузка на библиотекарей при невысоком охвате населения. При увеличении штата и финансирования можно охватить библиотечным обслуживанием большее число жителей района.

Библиотеки Скопинского района нуждаются в приобретении компьютеров для выведения работы на современный уровень. Найти возможность финансирования приобретения техники из бюджетов района или региона. Возможно привлечение спонсорских средств.



г. Рязань, ул. Ленина, 52  
93-55-74

[nmo@rounb.ru](mailto:nmo@rounb.ru)